

Rumah Perubahan



# LEADERSHIP IN TRANSITION: CHALLENGE & OPPORTUNITY

Prof. Rhenald Kasali, Ph.D

BPSDM Provinsi Kalimantan Timur

Jumat, 29 September 2023

1

**Satu Elemen**  
**Berubah**  
**Yang Lain**  
**Ikut Berubah**



# **WORLD 4.0**

## **Artificial Living**

# DUNIA BARU

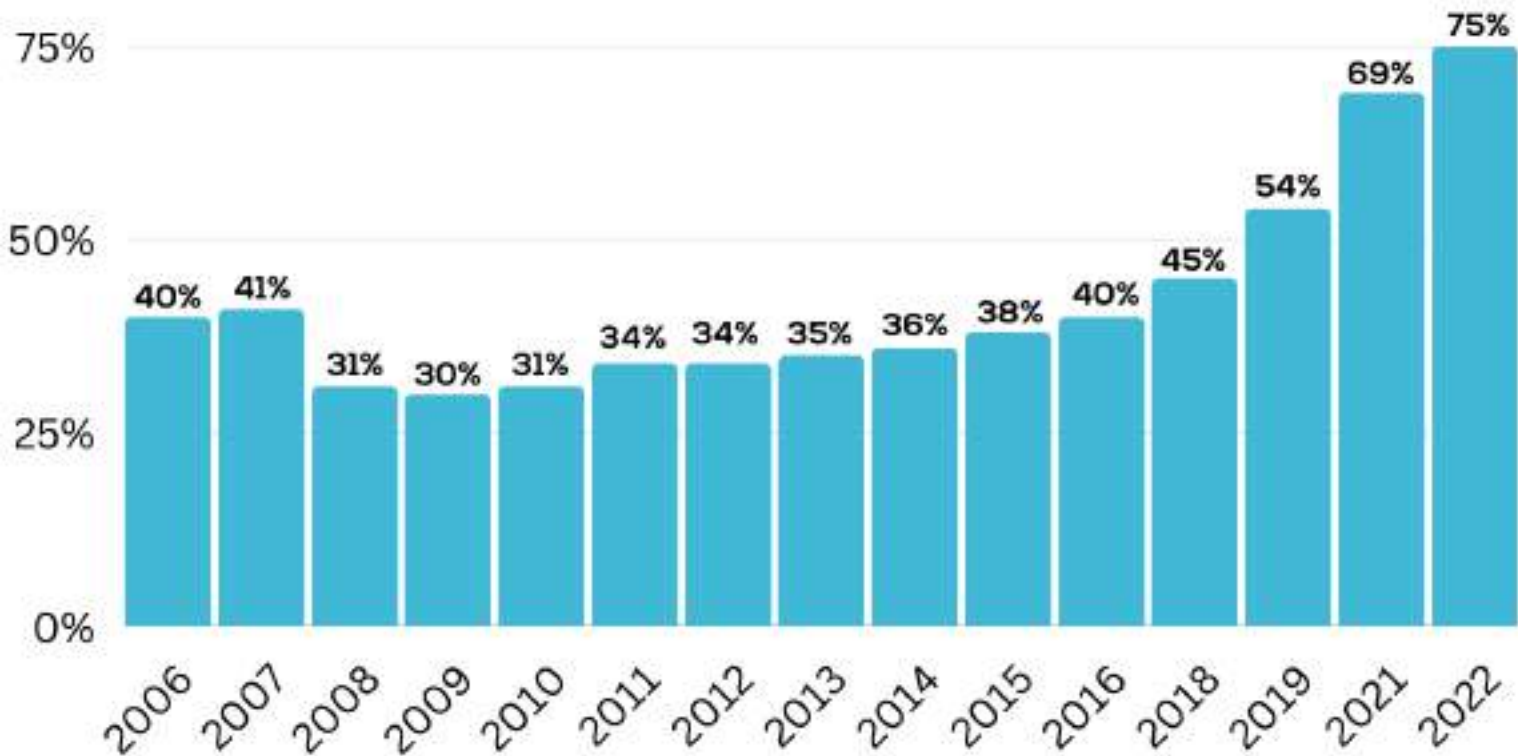
- Artificial Living: Serba Buatan (Dari Pewarna Buatan, Sampai Keluarga Buatan)
- Global Citizenship & Kelangkaan (Talent & Resources)
- Perubahan Iklim & Inflasi Tinggi
- Robotisasi Semakin Murah
- Generasi Baru: **Happy First**
- Dengan Keterampilan-  
Keterampilan Baru (*Skill Set*)



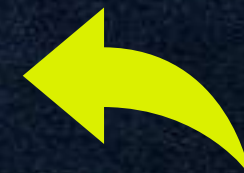


# TALENT SHORTAGE

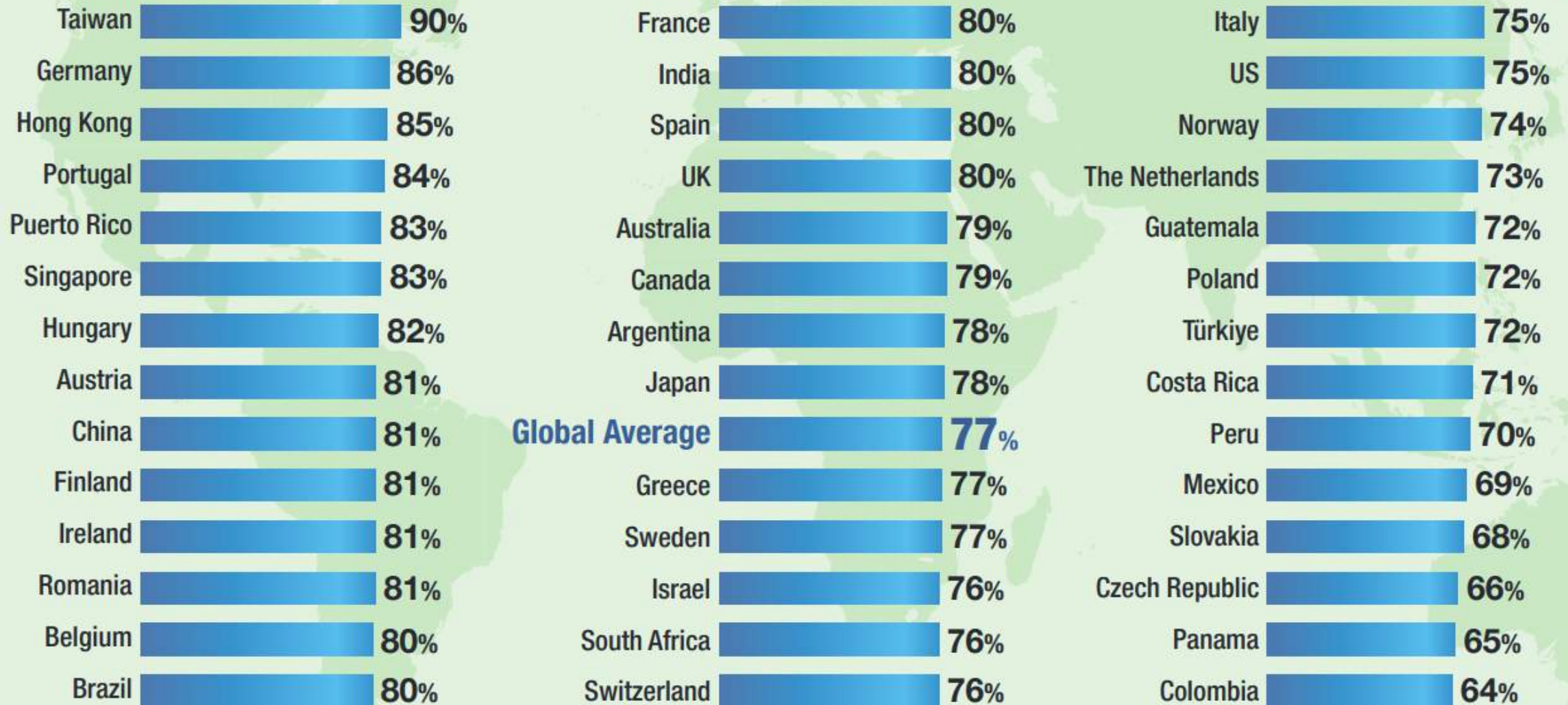
## Tren Kelangkaan Sumber Daya Manusia Di 40 Negara



### Kelangkaan SDM Lintas Industri



# DUNIA MENGHADAPI TALENT SHORTAGE





# RUANG DIGITAL VS RUANG ANALOG

Di mana  
anakmu?

Itu di  
Kamar





# DI DALAM KAMAR, SEORANG ANAK...

**Sedang menjelajahi Cyberspace**

Cyber crime

Fetishm

Bullying

Music Dewasa

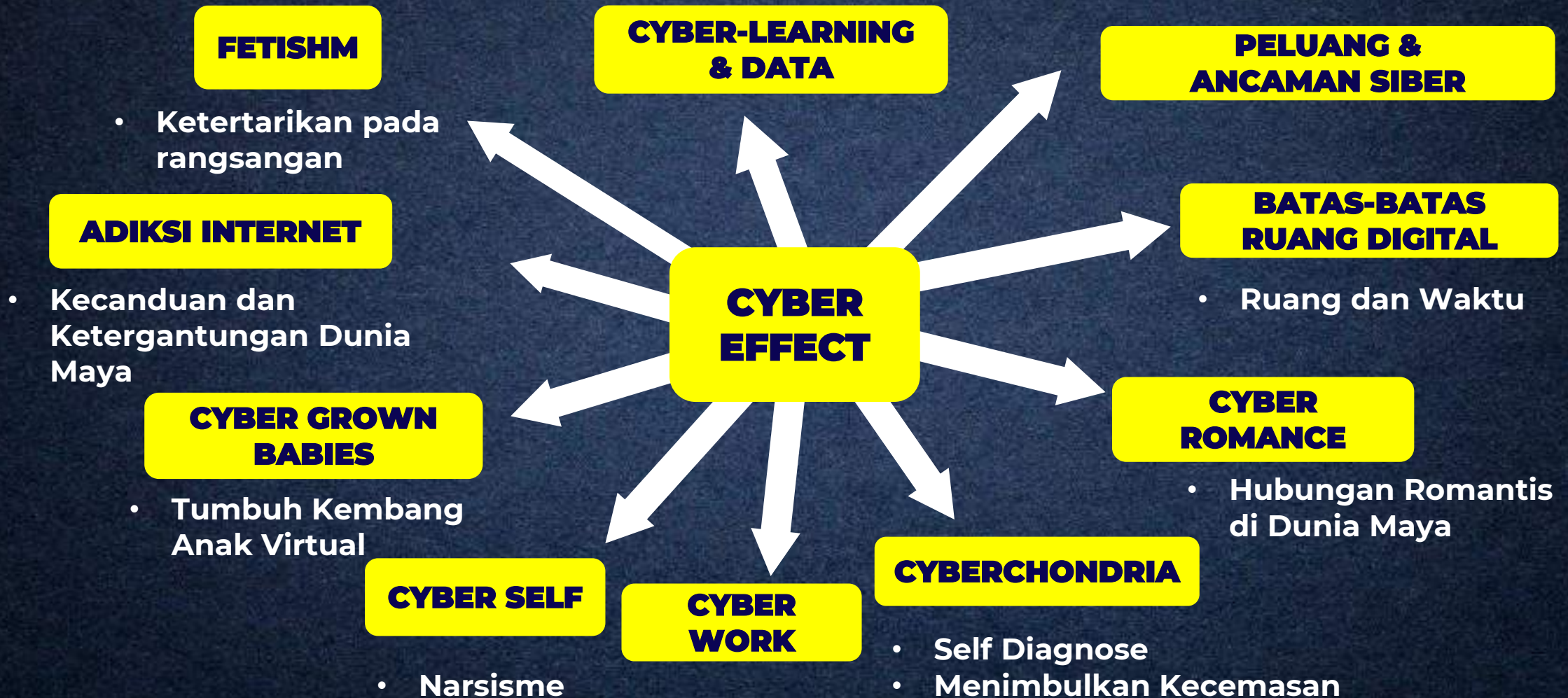
Learning

Dark Web





# KARAKTERISTIK MASYARAKAT DIGITAL



# CYBER ROMANCE

- **Identity Deception**  
Penipuan Identitas, tidak menjadi diri sendiri demi menarik orang lain
- **Cyber-Infidelity**  
Cheating secara diam-diam melalui dunia maya
- **Cyber-Celibacy**  
Keintiman digital mengganti hubungan romantisme

# CYBERCHONDRIA & THE WORRIED WELL

- **Cyberchondria**  
Kecemasan berlebih akibat self diagnosis
- **Hypochondriac**  
Kecemasan ekstrem menduga sedang mengidap penyakit tak terdiagnosis
- **Munchausen by Internet**  
Mengaku sakit di dunia maya untuk mendapat perhatian



2

**Satu Elemen  
Berubah  
Yang Lain  
Ikut Berubah**



# **IKN**

- **Pertama kali kita membangun Ibu Kota Sendiri**
- **Kota Modern & Smart**
- **Berada di tengah Indonesia (sebagai mitra penggerak Keseimbangan Nasional)**
- **Uniqueness: *Tropical Forrest City***
- **ESG-Based**
- **New Energy**





# **DAMPAK IKN**

- **Ekologi**
- **Ekonomi & Bisnis**
- **Budaya & Adat**
- **Politik**
- **Pendidikan**
- **Ketimpangan**
- **Kebahagiaan**
- **Infrastruktur**





# **TANTANGAN ASN**

## **ABAD 21**



**Berpacu dengan Kecepatan**





**Dengan Kebaharuan & Layanan Prima**



**Bisa Tergantikan Robot & AI**



**Transparansi, Akuntabilitas & Integritas**



A man in a dark suit and glasses stands in profile on a staircase made of stacks of gold coins. He is silhouetted against a bright, glowing sun in a hazy, misty sky. The scene is dramatic and suggests wealth and public scrutiny.

**Di Bawah Sorotan Publik  
(Flexing & Korupsi..)**



**Dengan Pengetahuan dan  
Kecerdasan-Kecerdasan Baru**



**Kesetaraan, Afirmasi dan Prestasi**



# Kota-Kota di Sekitarnya Akan Tampak Seperti Apa?



# ESG FRAMEWORK

## Environmental

E

1. Renewable Energy
2. Emisi Karbon
3. Efisiensi Energy
4. Risiko Iklim
5. Manajemen Air
6. Proses 3R
7. Persiapan Kedaruratan

## Social

S

1. Kesehatan & Keselamatan Kerja
2. Kondisi Kerja
3. Benefit Bagi Karyawan
4. Keberagaman & Inklusi
5. HAM
6. Komunitas Lokal

## Governance

G

1. Standar Etika
2. Board Diversity & Tata Kelola
3. Hak-hak Pemegang Saham
4. Hubungan Dengan Pemangku Kepentingan
5. Ketentuan Pay for Performance

# PARADIGMA BARU: ESG

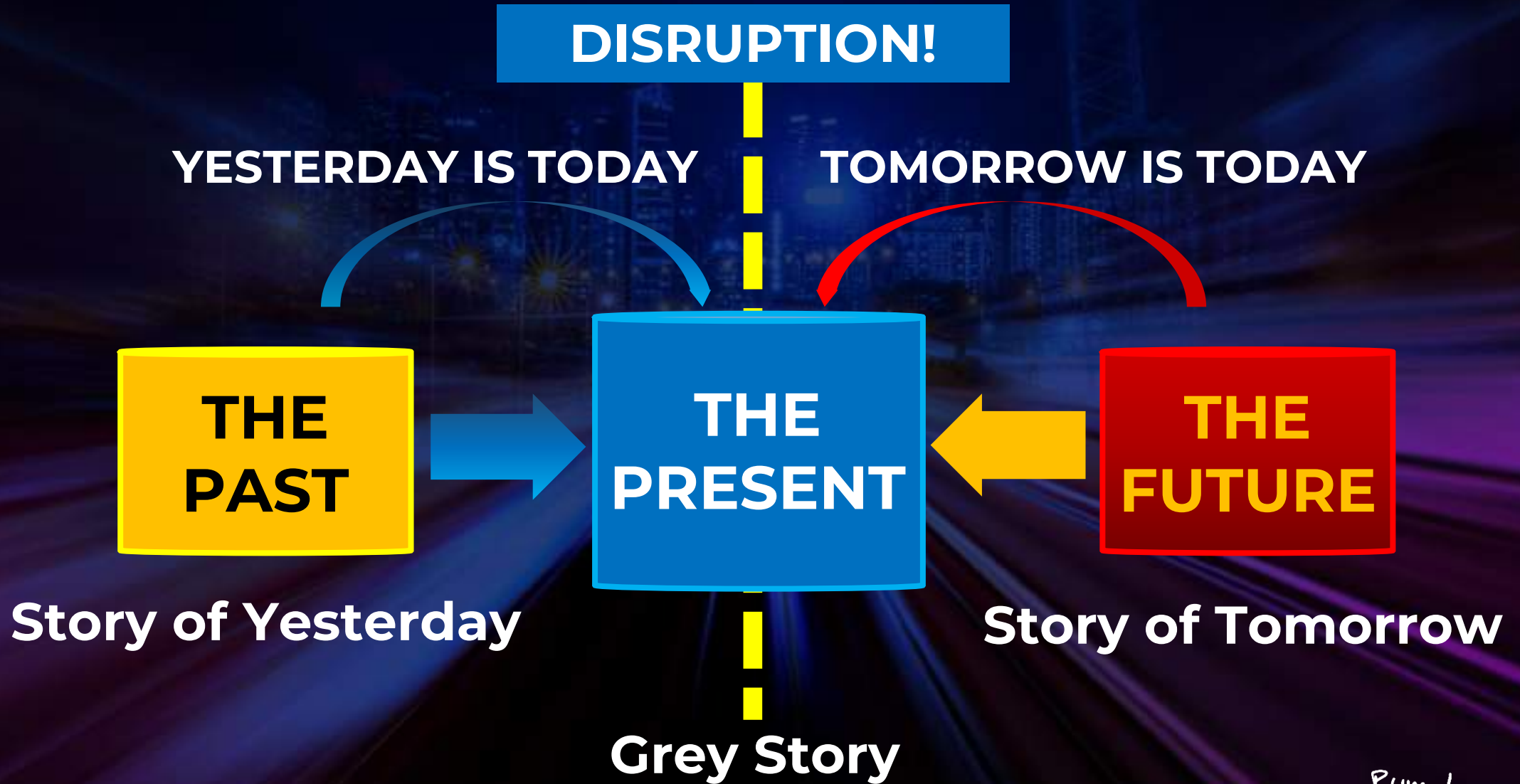


**Seperti yang Saya Sampaikan**



3

# 1. MENGAPA HARUS **BERUBAH**?





**2. KEBANYAKAN KITA  
BELUM BERPIKIR,  
SEHINGGA MENJADI  
PASSENGER**



**MARILAH BERPIKIR**

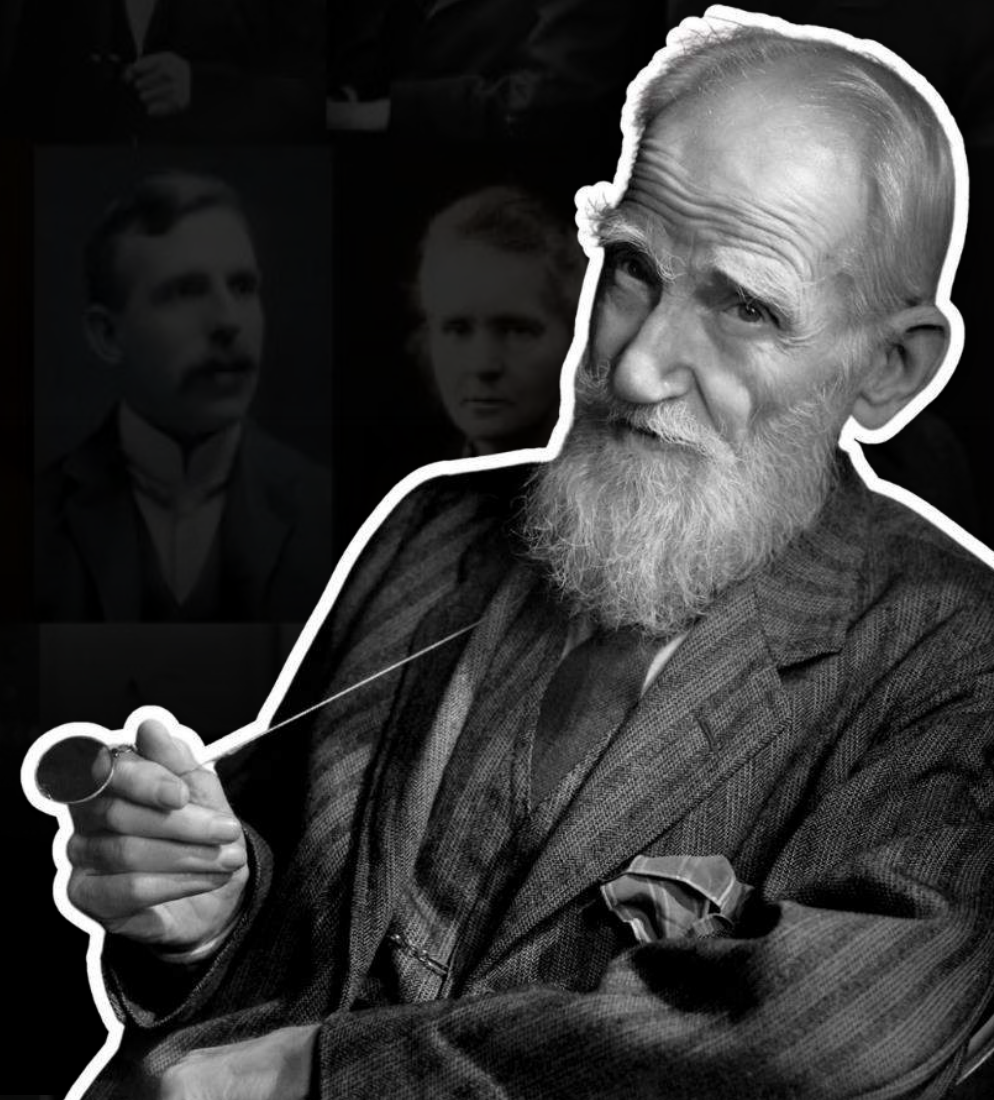


**[bit.ly/BPSDMKALTIM](https://bit.ly/BPSDMKALTIM)**

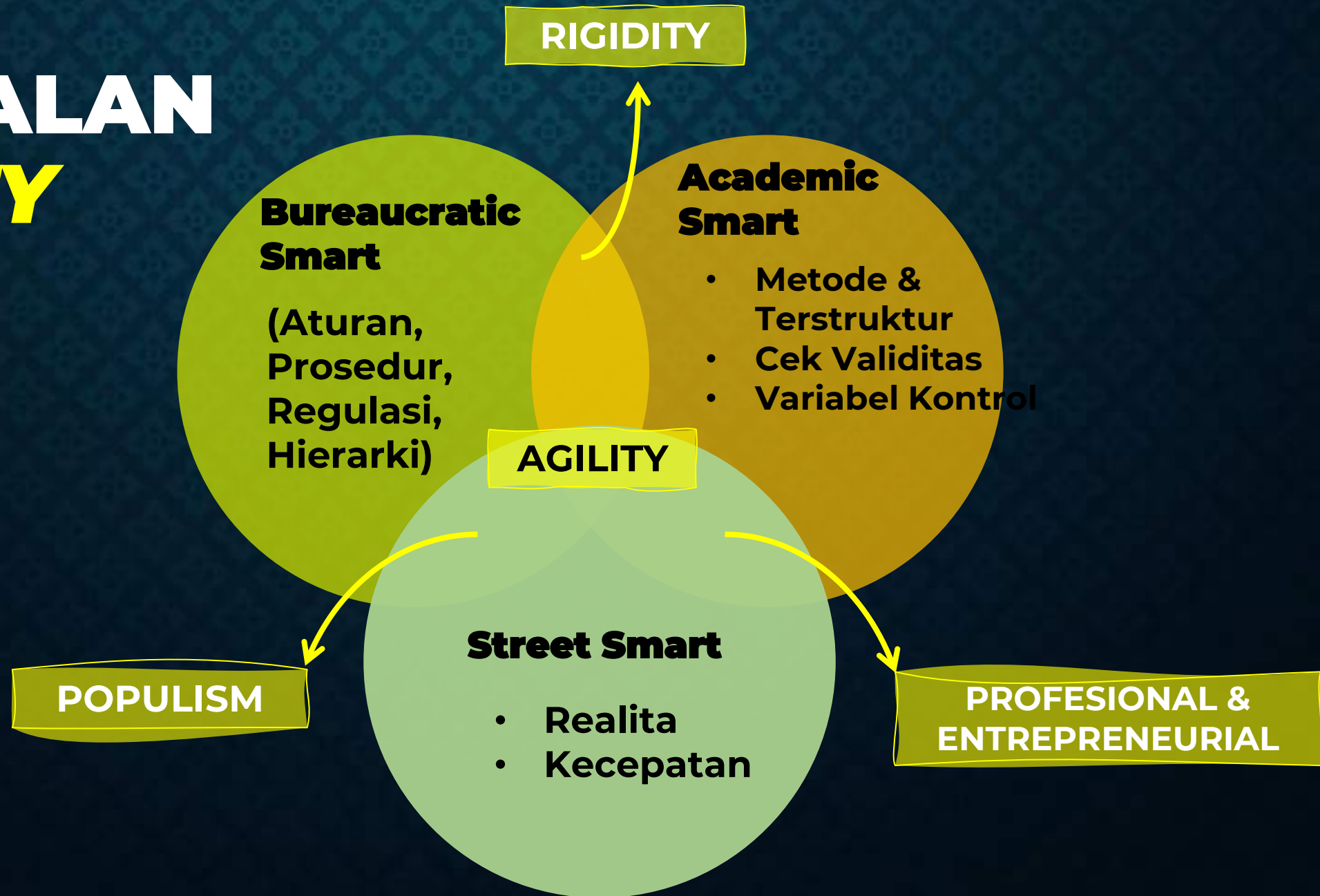
# INILAH YANG MEMBUAT DUNIA BERUBAH

“Hanya **2%** manusia  
**(Unfortunately)** yang  
mau berpikir..”

Orang – orang yang berpikir  
akan **mencari jalan**, melakukan  
**inovasi & change**, keluar  
sebagai penemu (**inventor**)  
atau pemenang



# 3. ADA PERSOALAN **RIGIDITY**







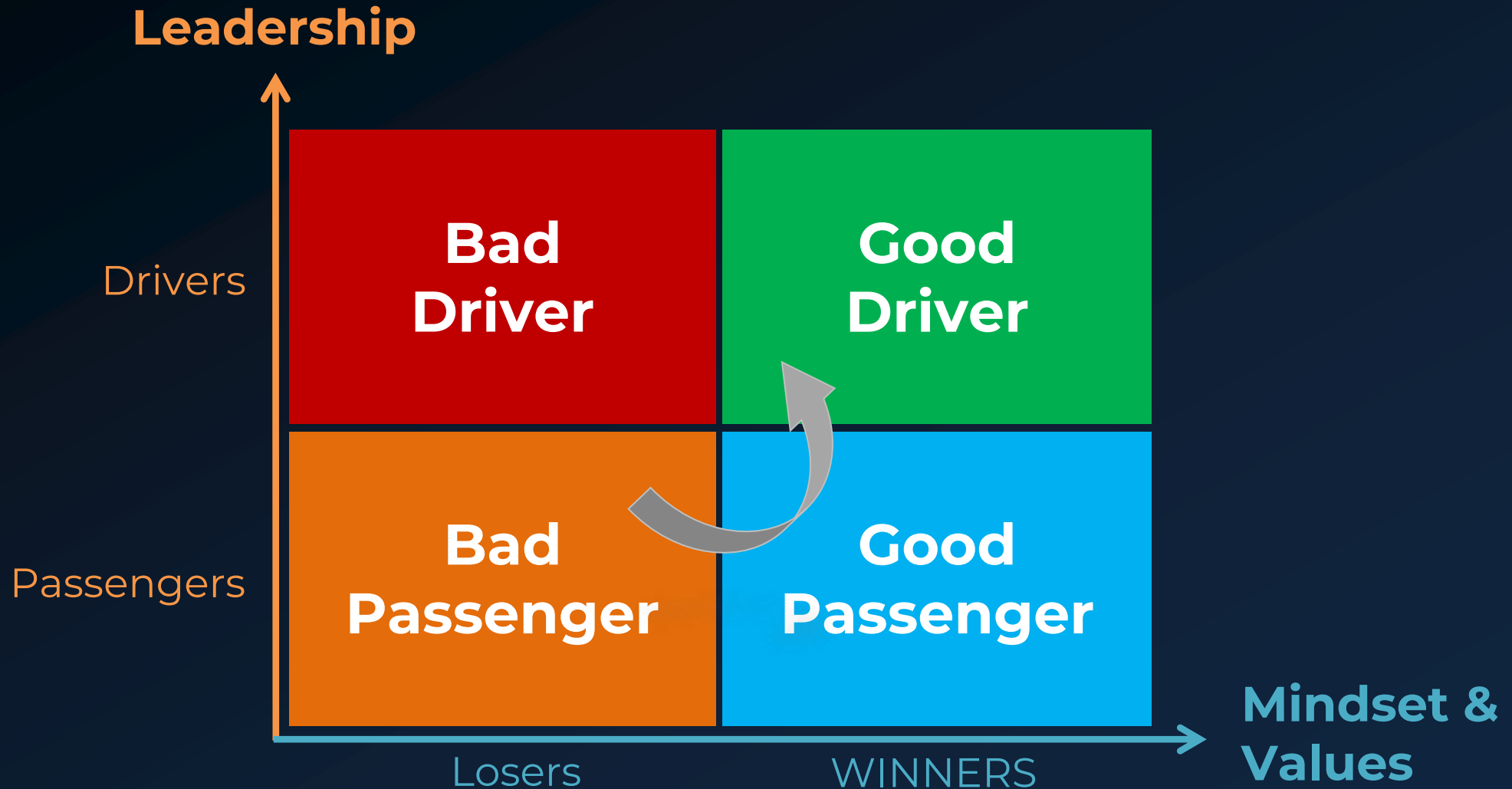
## **4. ADA PERSOALAN KORUPSI & INTEGRITAS**

**Coba Bayangkan...**

4



# 1. SELF DRIVING MENTALITY

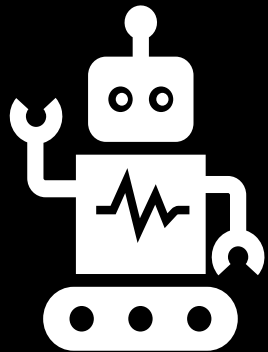


# **DRIVER VS PASSENGER**

**SELF DRIVING**

# 2. MILIKI DIGITAL MINDSET

**Digital  
Technology  
Building Blocks**



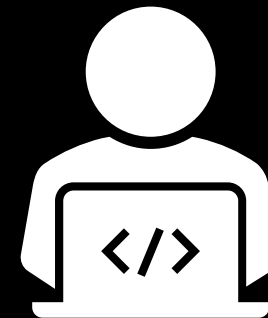
**Pola Pikir**



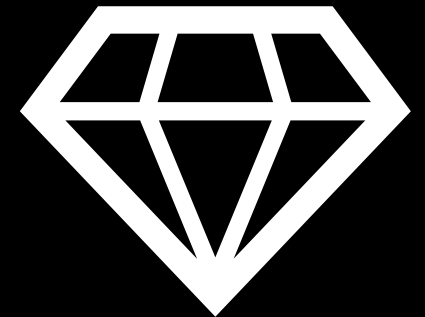
**Wawasan  
Berbasis  
Data**



**Perilaku  
Digital**



**Penciptaan  
Nilai**





# 3. ETOS KERJA DIGITAL

## **RUANG**

Dari mana saja,  
Cyberspace

## **WAKTU**

24 jam

## **SPEED**

High Speed,  
Real Time

## **RESPONS**

Be A Driver

## **LEADER- SHIP**

Peer Driven

## **SKILLS**

New skill set,  
automatically  
upgraded

## **CULTURE**

Fun, flat,  
searching &  
solving,  
ecosystem

## **DATA DRIVEN**

5

A view of Earth from space, showing the horizon and city lights at night. The sun is visible in the upper center, creating a bright glow. The Earth's surface is dark, with numerous small yellow and orange lights representing cities and urban areas. The atmosphere is visible as a thin blue layer along the horizon.

**The Story For Tomorrow**



*Rumah Perubahan*

# THANK YOU



Rumah Perubahan RHENALD KASALI



Rhenald Kasali



@rhenald.kasali



@rhenald\_kasali



Rumah Perubahan

