



SHARING SESSION **MEMAHAMI KEBIJAKAN** **REFORMASI BIROKRASI DAN** **IMPLEMENTASINYA** **2020 - 2024**

Prof. Dr. Sangkala Rewa, MA

- **ANGGOTA TIM INDEPENDEN REFORMASI BIROKRASI NASIONAL (TIRBN)**
- **KETUA TIM AKSELERASI RB PROVINSI SULAWESI SELATAN)**





SAKIP & RB

AWARD 2021

SYNERGY TOGETHER | CHANGE FOR BETTER |



Provinsi Kalimantan Timur

SAKIP

RB

Pemerintah Provinsi Kalimantan Timur

BB

B

Kabupaten Berau

B

CC

Kabupaten Kutai Barat

B

CC

Kabupaten Kutai Kartanegara

B

B

Kabupaten Kutai Timur

B

C

Kabupaten Mahakam Ulu

CC

C



SAKIP & RB

AWARD 2021

SYNERGY TOGETHER | CHANGE FOR BETTER |

BerAKHLAK
Bersinergi dan Pelayanan Berakhlak Baik
Berprestasi (Berkualitas, Berkeadilan, Berkeadilan)

Provinsi Kalimantan Timur

SAKIP

RB

Kabupaten Paser

CC

CC

Kabupaten Penajam Paser Utara

B

B

Kota Balikpapan

B

B

Kota Bontang

B

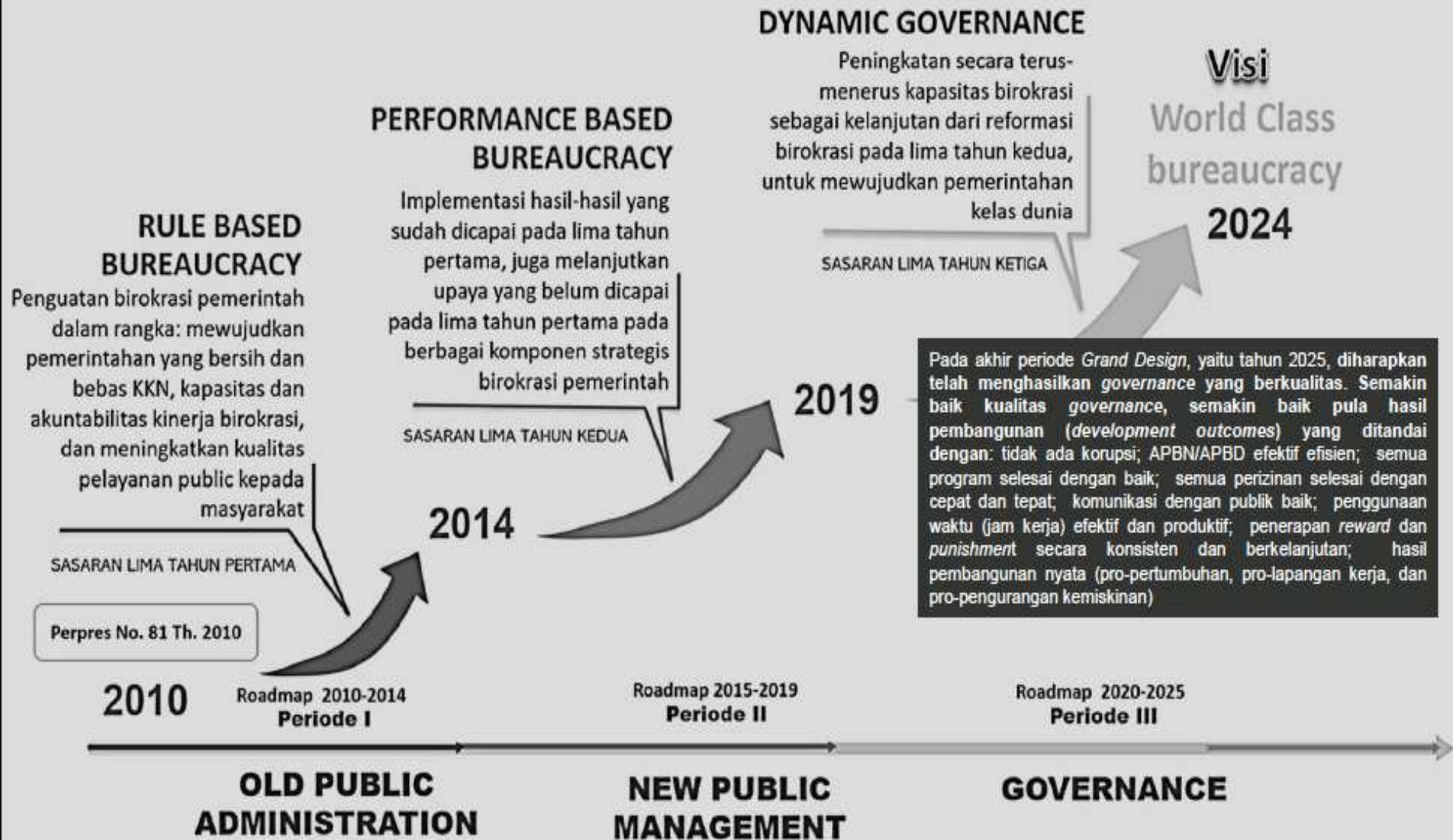
B

Kota Samarinda

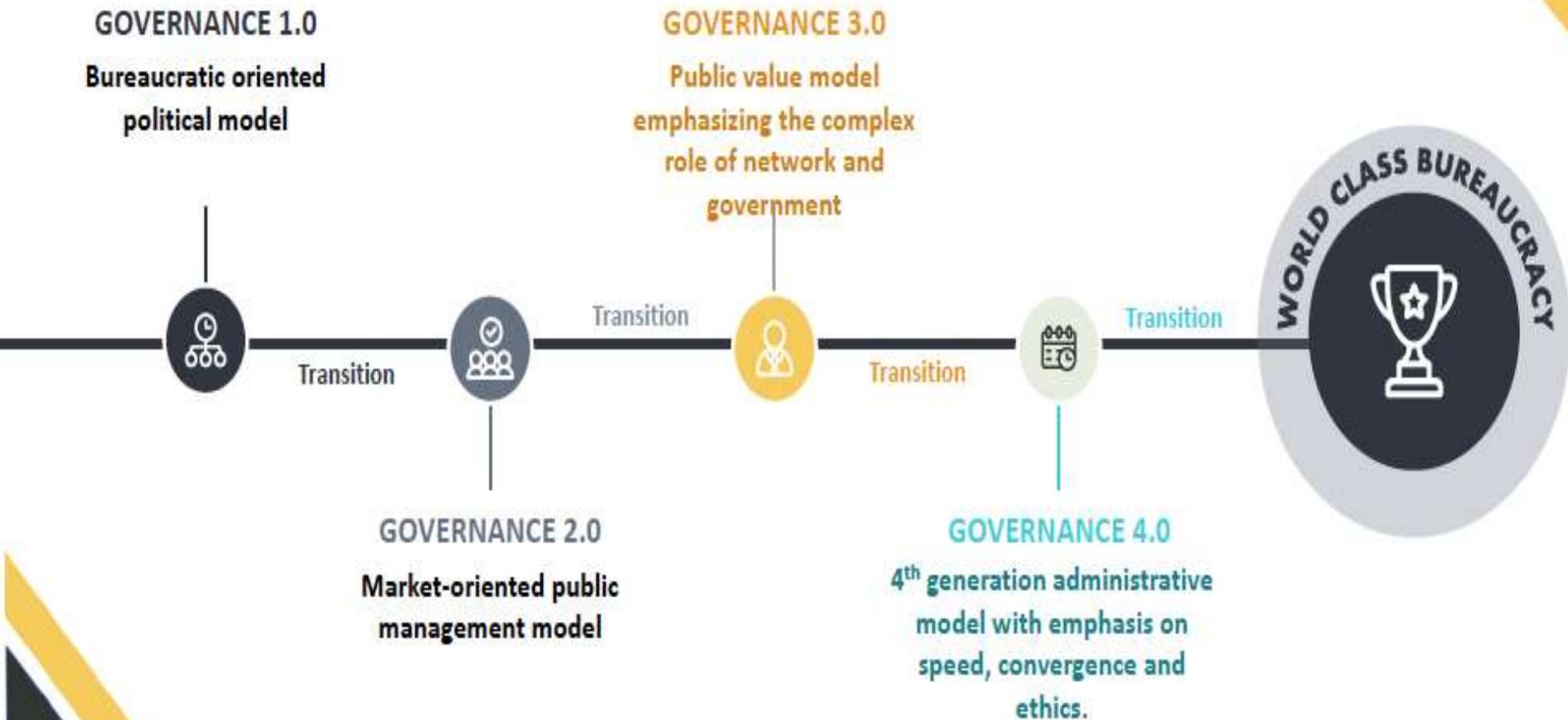
B

B

PETA JALAN REFORMASI BIROKRASI



REFORMASI BIROKRASI: MENUJU BIROKRASI BERKELAS DUNIA



BIROKRASI YANG SEDERHANA, LINCAH DAN CEPAT (AGILE)

46.159 struktur unit organisasi Jabatan Administrasi pada KL telah disederhanakan

45 Jabatan Fungsional baru (berdasarkan keahlian), 124 usulan JF baru, sebagai tindak lanjut penyederhanaan birokrasi

37 LNS telah dibubarkan dan diintegrasikan pada K/L yang sesuai

91% Kementerian telah memiliki tata kelola SPBE yang baik

BIROKRASI YANG BERORIENTASI HASIL

Sampai dengan tahun 2020, implementasi SAKIP berhasil mencegah potensi pemborosan APBN/APBD sebesar ±112 Triliun

BIROKRASI DENGAN PELAYANAN PRIMA & BEBAS KKN

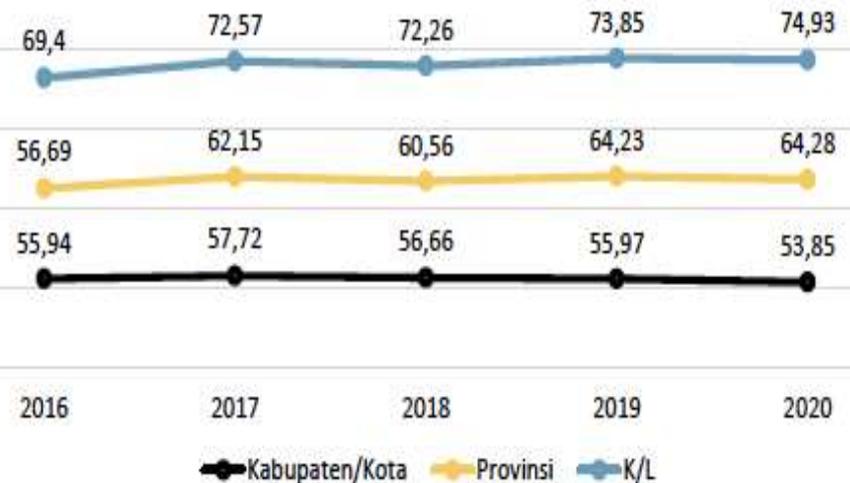
Terbentuk 1598 unit percontohan pelayanan prima & anti korupsi, termasuk pada sektor penegak hukum

Program RB telah terkonsolidasi dalam kegiatan STRANAS PK

Integrasi penyelenggaraan pelayanan publik melalui pembentukan 45 Mall Pelayanan Publik (MPP) di daerah

REFORMASI BIROKRASI: APA YANG SUDAH DIHASILKAN?

RATA – RATA NILAI RB TAHUN 2015 - 2020





REFORMASI BIROKRASI SEBAGAI TOOLS PERCEPATAN PRIORITAS KERJA PRESIDEN DAN PEMBANGUNAN NASIONAL

VISI

Terwujudnya Indonesia maju yang berdaulat, mandiri, dan berkepribadian, berlandaskan gotong rotong

MISI

1. Peningkatan kualitas manusia Indonesia
2. Struktur ekonomi yang produktif, mandiri, dan berdaya saing
3. Pembangunan yang merata dan berkeadilan
4. Mencapai lingkungan hidup yang berkelanjutan
5. Kemajuan budaya yang mencerminkan kepribadian bangsa
6. Penegakan sistem hukum yang bebas korupsi, bermartabat, dan terpercaya
7. Perlindungan bagi segenap bangsa dan memberikan rasa aman pada seluruh warga
8. Pengelolaan pemerintahan yang bersih, efektif, dan terpercaya
9. Sinergi pemerintah daerah dalam kerangka negara kesatuan

PRIORITAS KERJA

1

PEMBANGUNAN SDM

2

MEMPERCEPAT DAN MELANJUTKAN
PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR

3

UNDANG INVESTASI SELUAS - LUASNYA
UNTUK MEMBUKA LAPANGAN PEKERJAAN

4

REFORMASI BIROKRASI

5

APBN YANG FOKUS DAN
TEPAT SASARAN

RB

BIROKRASI YANG BERSIH &
AKUNTABEL

BIROKRASI YANG KAPABEL

PELAYANAN PUBLIK YANG PRIMA

Ekspektasi Presiden Tentang Reformasi Birokrasi

“Dalam memasuki era kompetisi antar negara yang semakin sengit ini, **Reformasi Birokrasi** tidak bisa kita tunda-tunda lagi, saya ingin mengingatkan bahwa tujuan **Reformasi Birokrasi** bukan hanya untuk mendapatkan birokrasi yang professional, yang mampu melayani rakyat, tetapi juga meletakkan fondasi bagi bangsa untuk memenangkan pertandingan global. Tanpa reformasi birokrasi kita akan semakin tertinggal dengan negara lain dalam meraih kemajuan”

Pidato Presiden pada Rapat Terbatas mengenai Penataan Lembaga Non Struktural, Manajemen Aparatur Sipil Negara, serta Rencana Pembentukan Badan Siber Nasional.



BIROKRASI YANG MENCIPTAKAN HASIL

Sering kali birokrasi melaporkan bahwa program sudah dijalankan, anggaran telah dibelanjakan, dan laporan akuntabilitas telah selesai. Kalau ditanya, jawabnya “Programnya sudah terlaksana, Pak.” Tetapi setelah dicek di lapangan, setelah saya tanya ke rakyat, ternyata masyarakat belum menerima manfaat. Ternyata rakyat belum merasakan hasilnya. **Sekali lagi, yang utama itu bukan prosesnya, yang utama itu adalah hasilnya.**

Pidato Pelantikan Presiden Jokowi 2019

BIROKRASI YANG “MAKING DELIVERED”

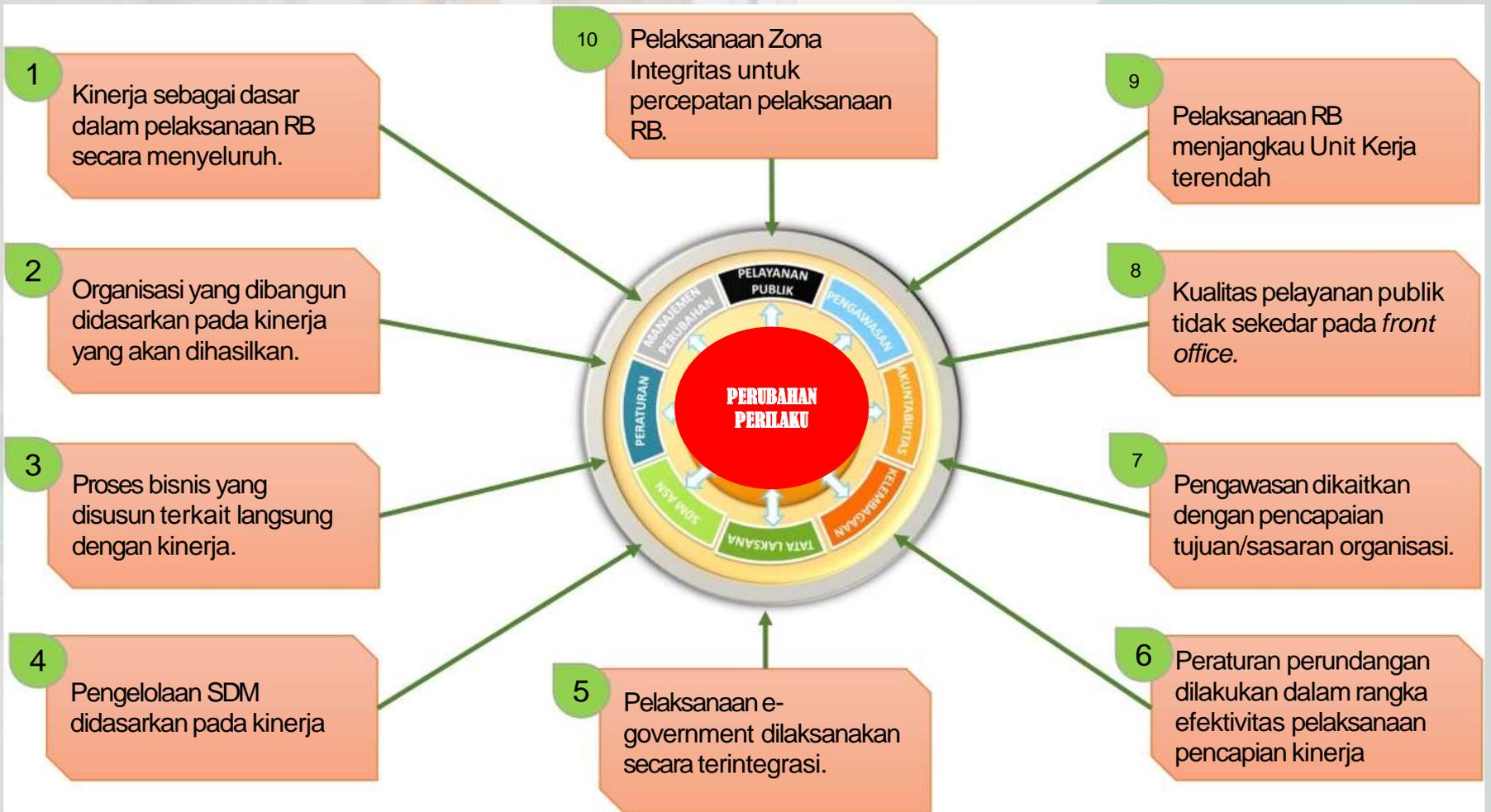
saya tidak mau birokrasi pekerjaannya hanya *sending-sending* saja. Saya minta dan akan saya paksa bahwa tugas birokrasi adalah **making delivered**. Tugas birokrasi kita itu menjamin agar manfaat program itu dirasakan oleh masyarakat.

Pidato Pelantikan Presiden Jokowi 2019

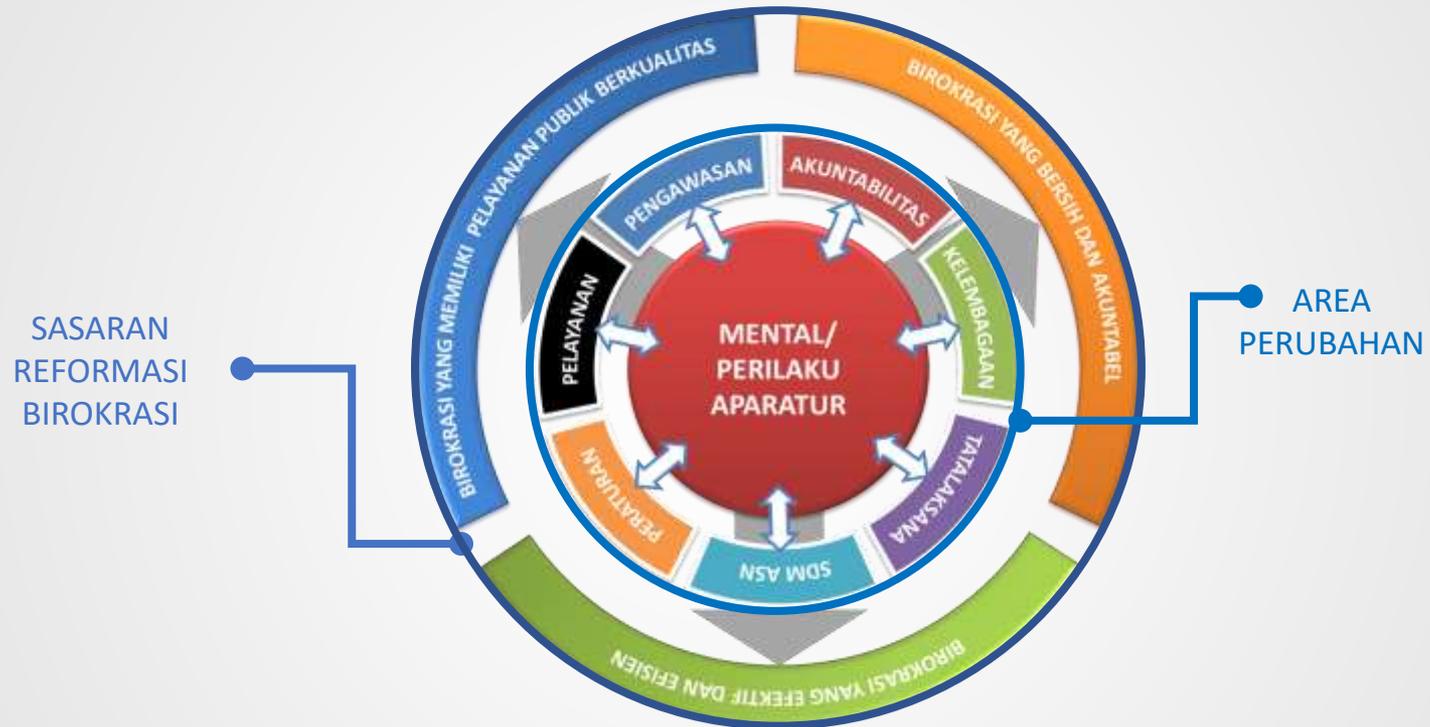
BIROKRASI YANG LINCAH DAN CEPAT

“Di Era Distrupsi, Pemerintah harus bergerak **lebih lincah** dan lebih cepat karena di era persaingan antar negara yang semakin sengit, yang cepat akan mengalahkan yang lambat, yang **cepat beradaptasi dengan teknologi** akan mengalahkan yang gagap teknologi.”

Pidato Presiden Pada Kongres Internasional Notaris



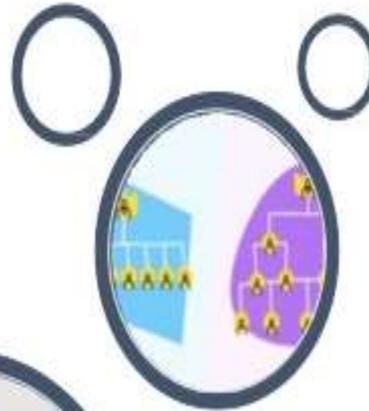
KETERKAITAN AREA PERUBAHAN DENGAN SASARAN REFORMASI BIROKRASI SERTA SAKIP



**KETIGA SASARAN RB AKAN
MEMBENTUK BUDAYA KERJA
APARATUR YANG POSITIF**

PERCEPATAN RB PEMDA

Penguatan SAKIP yang terintegrasi sebagai dasar perencanaan, penganggaran, penyusunan organisasi, penataan proses bisnis, dan manajemen kinerja Sumber Daya Manusia



Penyederhanaan struktur organisasi menjadi dua tingkat disertai dengan pengalihan kepada jabatan fungsional dan mekanisme kerja baru yang fleksibel dan lincah berdasarkan kompetensi dan kinerja berbasis digital.

INTERVENSI PERCEPATAN RB DAERAH



Penguatan Sistem Pengawasan Internal Pemerintah (SPIP) yang efektif dan akuntabel.



WHY: CATATAN PELAKSANAAN REFORMASI BIROKRASI



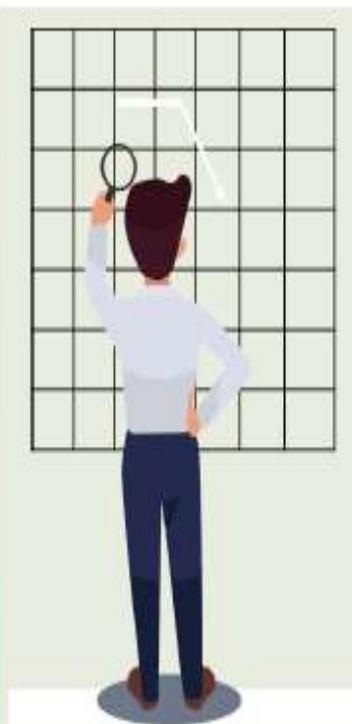
Ego Sektoral yang membuat pelaksanaan RB masih parsial



Komitmen *leading institution* untuk mengawal program RB Nasional belum komprehensif hingga level bawah



RB kerap dipandang sekedar formalitas dan pemenuhan dokumen semata



Komitmen pimpinan dalam monitoring dan evaluasi secara berkala dan berkelanjutan masih minim



RB belum berdampak signifikan pada capaian pembangunan nasional dan penyelesaian isu hilir

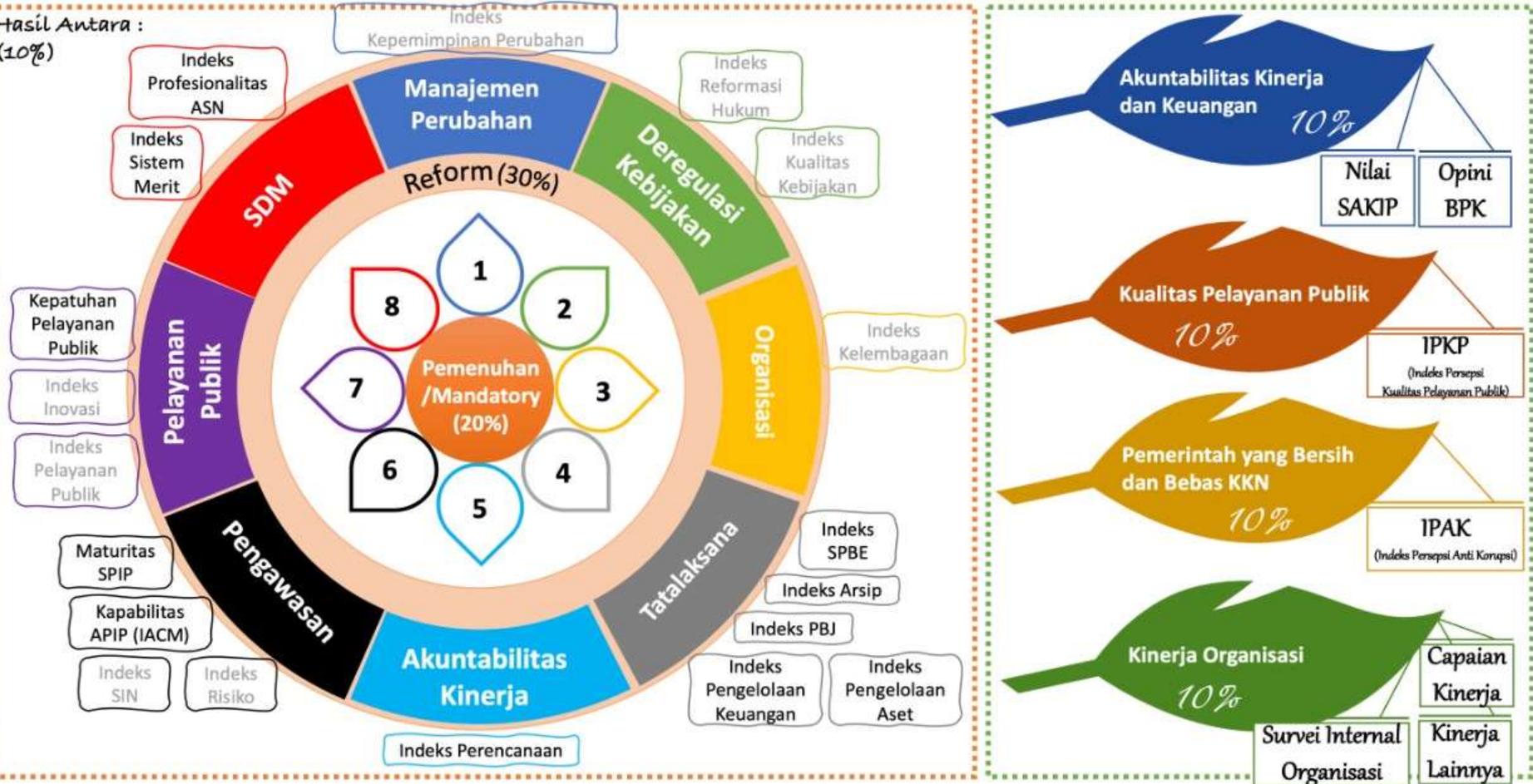
**Percepatan Pelaksanaan Reformasi
Birokrasi menggunakan 8 (delapan) Area
Perubahan**



PENGUNGKIT (60%)

HASIL (40%)

Hasil Antara :
(10%)



SASARAN REFORMASI BIROKRASI 2020-2024

1

Birokrasi yang bersih dan akuntabel



2

Birokrasi yang kapabel



3

Pelayanan Publik yang Prima



5 PRIORITAS KERJA

1. Mempercepat dan melanjutkan pembangunan infrastruktur

Interkoneksi infrastruktur dengan kawasan: industri kecil, Kawasan Ekonomi Khusus, pariwisata, persawahan, perkebunan, dan perikanan

2. Pembangunan Sumber Daya Manusia (SDM)

- Menjamin kesehatan ibu hamil dan anak usia sekolah
- Meningkatkan kualitas Pendidikan dan manajemen talenta

3. Undang investasi seluas-luasnya untuk membuka lapangan pekerjaan

Memangkas hambatan Investasi

4. Reformasi Birokrasi

- Kecepatan melayani dan memberi izin
- Menghapus pola pikir linier, monoton, dan terjebak di zona nyaman
- Adaptif, produktif, inovasi, kompetitif

5. APBN yang fokus dan tepat sasaran

APBN dipastikan harus memiliki manfaat ekonomi dan meningkatkan kesejahteraan rakyat

KEBIJAKAN ROAD MAP REFORMASI BIROKRASI 2020-2024

Road Map Reformasi Birokrasi 2020-2024, akan mengedepankan dua asas utama yaitu **Fokus** dan **Prioritas**.

- **Fokus** berarti bahwa upaya Reformasi Birokrasi akan dilakukan secara fokus pada akar masalah tata kelola pemerintahan.
- **Prioritas** berarti setiap instansi akan memilih prioritas perbaikan tata kelola pemerintahan sesuai dengan karakteristik sumber daya dan tantangan yang dihadapi.

Tiga hal yang diperbaharui guna meningkatkan kualitas Road Map ini dibandingkan dengan Road Map sebelumnya:

- **Pertama**, Road Map ini lebih menekankan hal-hal yang bersifat **implementatif** dibandingkan dengan formalitas.
- **Kedua**, program dan kegiatan didesain agar dapat diimplementasikan **sampai dengan unit kerja** instansi pemerintah.
- **Ketiga**, analisis dilakukan secara lebih holistik, komprehensif, dan antisipatif sehingga didapatkan **potret** kemajuan, tantangan, dan permasalahan Reformasi Birokrasi yang **lebih utuh**.



PEMERINTAH YANG BAIK DAN BERSIH

INDIKATOR
RB

INDIKATOR OUTCOME:
INDEKS REFORMASI
BIROKRASI

INDIKATOR IMPACT:

1. EASE OF DOING BUSINESS
2. CORRUPTRION PERCEPTION INDEX
3. GOVERNMENT EFFECTIVENESS INDEX
4. TRUST BAROMETER

01

02

03

BIROKRASI YANG BERSIH DAN
AKUNTABEL

BIROKRASI YANG KAPABEL

PELAYANAN PUBLIK YANG PRIMA

INDIKATOR

INDIKATOR

INDIKATOR

1. INDEKS PERILAKU ANTI KORUPSI
2. NILAI SAKIP
3. OPINI BPK

1. INDEKS KELEMBAGAAN
2. INDEKS SPBE
3. INDEKS PROFESIONALITAS

PUBLIC SERVICE INDEX.
(Kualitas, Akses, Kepatuhan Terhadap
Peraturan Perundang-undangan,
Integritas)

QUICKWINS

Quick Wins dalam kerangka strategis pelaksanaan Reformasi Birokrasi merupakan **Program percepatan** dalam bentuk inisiatif kegiatan yang menggambarkan percepatan pelaksanaan Reformasi Birokrasi yang oleh K/L/Pemda.

FOKUS PADA HASIL REFORM



Quick Win Mandatory

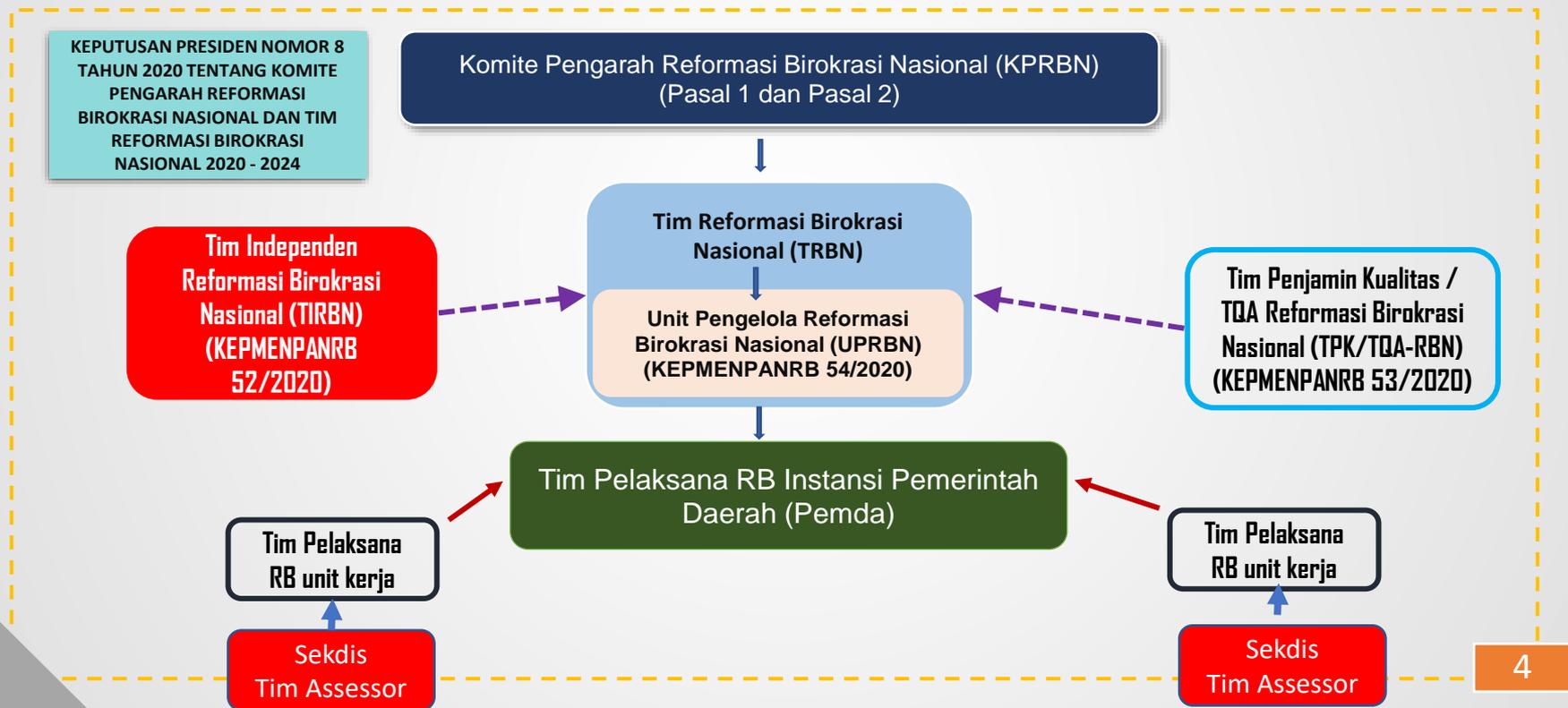
- Tahun 2020 dan maksimal 2021 penyederhanaan birokrasi wajib menjadi *Quick Win* Instansi pemerintah;
- *Quick Win* lain akan ditetapkan setiap tahunnya oleh TRBN dan UPRBN

Quick Win Mandiri

- Dipilih sesuai dengan kebutuhan organisasi, dinamika lingkungan strategis, isu strategis, dan ketersediaan sumber daya masing-masing instansi pemerintah

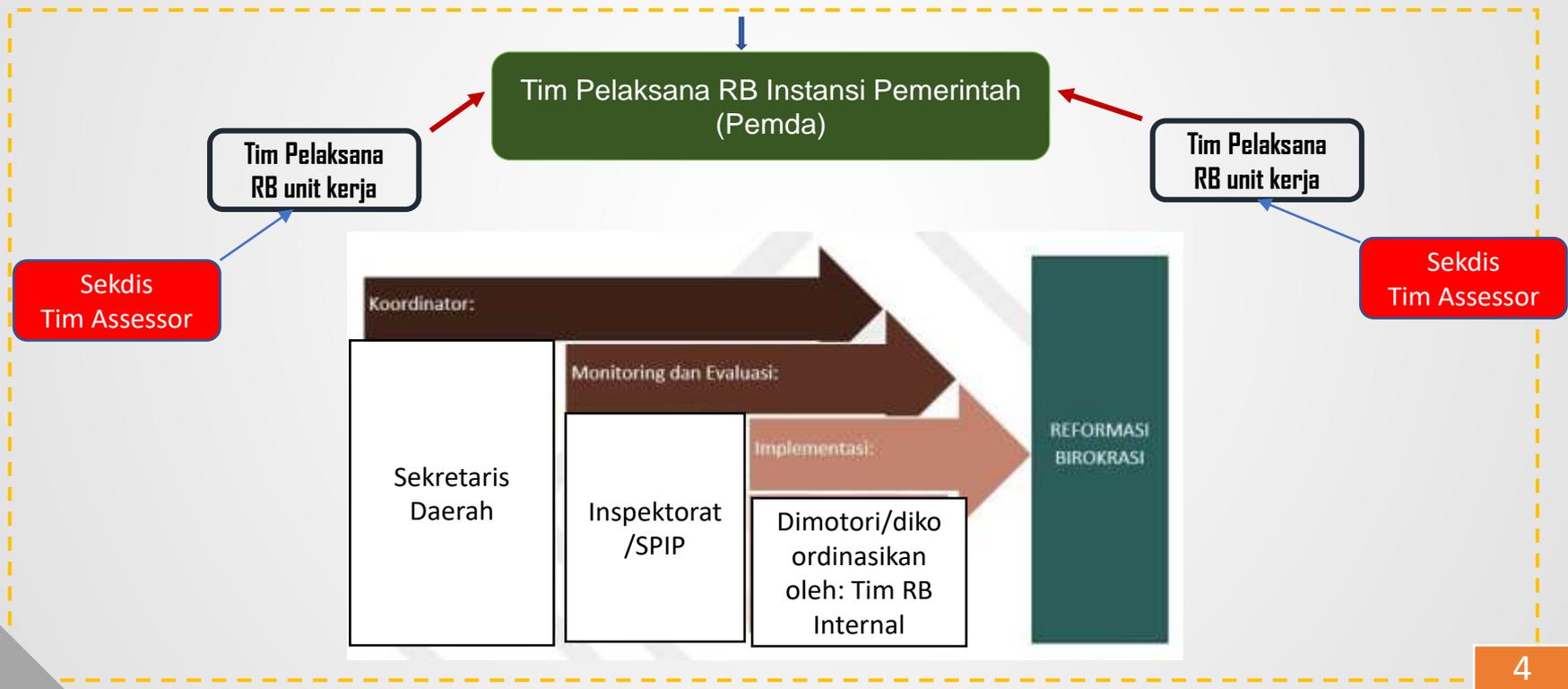
PENGAWAL REFORMASI BIROKRASI

MANAJEMEN PELAKSANAAN Reformasi Birokrasi



PENGAWAL REFORMASI BIROKRASI

MANAJEMEN PELAKSANAAN Reformasi Birokrasi



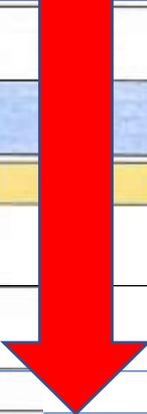


PENILAIAN MANDIRI PELAKSANAAN REFORMASI BIROKRASI (PMPRB)



No.	Komponen Penilaian	Bobot	2020
A.	Komponen Pengungkit		
	I. Pemenuhan	20,00	
	II. Hasil Antara Area Perubahan	10,00	
	III. Reform	30,00	
Total Komponen Pengungkit		60,00	

60%



No.	Hasil Antara	Skala	Nilai	Sumber Data
1.	Kualitas Pengelolaan Arsip	0-100		ANRI
2.	Kualitas Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa	0-100		LKPP
3.	Sistem Merit	0-400		KASN
4.	Profesionalitas ASN	0-100		BKN
5.	Maturitas SPIP	0-5		BPKP
6.	Kapabilitas APIP	0-5		BPKP

No.	Komponen Penilaian	Bobot	2020
B.	Komponen Hasil		
1.	Akuntabilitas Kinerja dan Keuangan	10,00	
2.	Kualitas Pelayanan Publik	10,00	
3.	Pemerintahan Yang Bersih dan Bebas KKN	10,00	
4.	Kinerja Organisasi	10,00	
Total Komponen Hasil		40,00	
Indeks Reformasi Birokrasi (Pengungkit + Hasil)		100,00	

40%



SUCCESS

TERIMA KASIH

