

# PENTINGNYA ETIKA DAN INTEGRITAS CAMAT SEBAGAI PIMPINAN PERANGKAT DAERAH

DISAMPAIKAN PADA *COMPETENCY IMPROVEMENT*  
BAGI CAMAT SE KALTIM, YOGJAKARTA 2022





# Dr. Moh. Jauhar Efendi, M.Si.

WIDYAISWARA AHLI UTAMA  
BPSDM PROV. KALTIM

Pembina Utama Madya (IV/d),  
TMT 01-10-2013





**“MENGELUH HANYA AKAN MEMBUAT  
HIDUP KITA SEMAKIN TERTEKAN, SEDANGKAN  
BERSYUKUR AKAN SENANTIASA MEMBAWA  
KITA KE JALAN KEMUDAHAN,”**



**Nama :**

**Dr. Drs. Moh. Jauhar Efendi, M.Si.**

**Pangkat :**

**Pembina Utama Madya (IV/d), TMT 01-10-2013**



- Widyaiswara Ahli Utama pada BPSDM Kaltim (Des 2021-skrng)**
- Asisten Pemerintahan & Kesra Sekda Prov. Kaltim (2020-2021)**
- Pjs. Bupati Kutai Timur (2020)**
- Plt. Kadis Kominfo Prov. Kaltim (2020)**
- Plt. Asisten Pemerintahan & Kesra Prov. Kaltim (2019-2020)**
- Ka DPMPD Prov. Kaltim (2016-2020)**
- Ka BPMPD Prov. Kaltim (2012-2016)**
- Kadis Kominfo Prov. Kaltim (2009-2012)**
- Kepala Biro Humas Setda Prov. Kaltim (2004-2009)**
- Kabag Penerangan, Pemberitaan & Dokumentasi (2002-2004)**
- Sekretaris BKD Prov. Kaltim (2001-2002)**
- Kabag Pengembangan Pegawai Biro Kepegawaian (1999-2001)**
- Camat Penajam (1998-1999)**
- Camat Babulu (1997-1998)**
- Kasubbag Mutasi Jabatan (1995-1997)**
- Kasubbag Urusan Dalam & Keamanan (1992-1994)**
- Kasubbag Urusan Dalam (1990-1992)**

# Pendidikan Formal



## ▶ APDN Samarinda

1985  
Diploma III  
Ilmu Pemerintahan



## ▶ IIP Jakarta

1990  
Sarjana  
Ilmu Pemerintahan



## ▶ UGM

1995  
Magister  
Sains



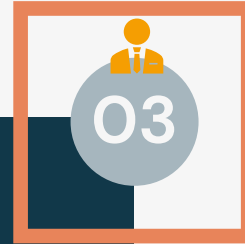
## ▶ UNPAD

2019  
Doktoral

# Diklat Struktural & Kuliah Bahasa

Diklat Pim IV/Sepala ▶

Yogyakarta (1992)

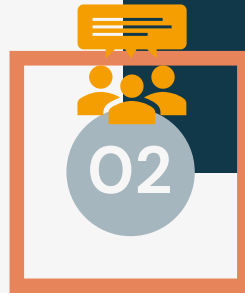


◀ Diklat Pim II/Sepamen

Samarinda (2003)

Diklat Pim III/Sepama ▶

Yogyakarta (1999)



◀ Kuliah Bahasa Arab

Samarinda (Tidak Selesai)

# Pengalaman Mengajar



- ▶ 1  
Guru SMA Al- Khairiyah
- ▶ 2  
Dosen Universitas Widayagama Mahakam
- ▶ 3  
Dosen Untag Samarinda
- ▶ 4  
Dosen STIESAM Samarinda
- ▶ 5  
Dosen S1 PIN UNMUL
- ▶ 6  
Dosen S1 Ilmu Komunikasi Unmul dan Prodi Ilmu Pemerintahan
- ▶ 7  
Instruktur Diklat Struktural PIM IV dan III
- ▶ 8  
Instruktur Diklat Teknis Fungsional
- ▶ 9  
Narasumber di berbagai instansi Pemerintahan dan organisasi.



ADA PERBEDAAN KEDUDUKAN CAMAT PADA MASA LALU (MASA ORDE BARU ATAU MASA BERLAKUNYA UU NOMOR 5 TAHUN 1974 TENTANG PEMERINTAHAN DAERAH) DENGAN MASA SEKARANG (BERLAKUNYA UU NOMOR 23 TAHUN 2014 TENTANG PEMERINTAHAN DAERAH)

▶ **KEDUDUKAN CAMAT** ◀



**ADITAMANGUN  
DI MASA LALU KEDUDUKAN CAMAT  
SEBAGAI KEPALA WILAYAH. IA SEORANG  
ADMINISTRATOR PEMERINTAHAN,  
KEMASYARAKATAN DAN  
PEMBANGUNAN**





**KEDUDUKAN CAMAT DI MASA KINI**

**SEKARANG POSISI CAMAT HANYA  
SEBAGAI KEPALA SKPD  
KEWENANGANNYA SANGAT  
TERGANTUNG DARI  
PENDELEGASIAN YANG DIBERIKAN  
OLEH BUPATI/WALIKOTA**

***Mengapa Pemimpin harus memiliki etika dan berintegritas ?***





**ETIKA → PERILAKU BERSTANDAR  
NORMATIF BERUPA NILAI-NILAI  
MORAL , NORMA-NORMA, DAN  
HAL-HAL YANG BAIK-BAIK. ETIKA  
DIFUNGSIKAN SEBAGAI  
PENUNTUN DALAM BERSIKAP  
DAN BERTINDAK**





# ETIKA MENJADI FAKTOR KUNCI KEBERHASILAN SUATU KEPEMIMPINAN





**DALAM SUATU ORGANISASI,  
KEPEMIMPINAN DINILAI  
BAIK APABILA FUNGSI-  
FUNGSI KEPEMIMPINAN  
DIJALANKAN BERDASARKAN  
PRINSIP-PRINSIP BERETIKA**



**KEPEMIMPINAN BERETIKA  
AKAN MEMBUAT  
SUASANA HUBUNGAN  
KERJA DALAM  
ORGANISASI LEBIH  
NYAMAN DAN  
TERHINDAR DARI KONFLIK  
VERTIKAL MAUPUN  
KONFLIK HORIZONTAL**





**PRINSIP-PRINSIP ETIKA  
BERORGANISASI (1) :  
MENJAGA PERASAAN  
ORANG LAIN  
MEMECAHKAN MASALAH  
DENGAN RENDAH HATI  
MENGHINDARI PEMAKSAAN  
KEHENDAK DAN  
MENGHARGAI PENDAPAT  
ORANG LAIN**



**PENTINGNYA  
INTEGRITAS (1)  
TANPA INTEGRITAS,  
MOTIVASI AKAN MENJADI  
BERBAHAYA  
TANPA MOTIVASI,  
KAPASITAS MENJADI TIDAK  
BERGUNA  
TANPA KAPASITAS,  
PEMAHAMAN AKAN  
MENJADI TERBATAS**



# **INTEGRITAS ?**

**INTEGRITAS/KEJUJURAN →  
IBARAT SEBUAH BANGUNAN  
GEDUNG, MAKA GEDUNG ITU  
BISA MENJADI KUAT DAN  
KOKOH, SANGAT TERGANTUNG  
PONDASINYA.**

**PONDASI ITULAH YANG  
DISEBUT DENGAN INTEGRITAS.  
INTEGRITAS MERUPAKAN  
PONDASI AWAL DALAM  
MEMBENTUK PEMIMPIN**



# **INTEGRITAS (2) ?**

**INTEGRITAS MERUPAKAN  
PONDASI AWAL DARI SEBUAH  
BENTENG KEADILAN SEORANG  
PEMIMPIN**

**JIKA INTEGRITAS SEORANG  
PEMIMPIN HANCUR, MAKA  
DISITULAH AWAL BENTENG  
KEADILAN & LANGIT KEADILAN  
MENGALAMI KERUNTUHAN**



# **INTEGRITAS (4) ?**

**KELUHURAN HARKAT DAN  
MARTABAT SEORANG PEMIMPIN  
SANGAT TERGANTUNG DARI  
INTEGRITASNYA, DIBANDINGKAN  
KOMPETENSINYA  
KOMPETENSI TANPA INTEGRITAS  
AKAN MENJADI BERBAHAYA**



# **INDEKS PERSEPSI KORUPSI TAHUN 2019**

**NILAI 40 PADA SKALA 0 -  
100. SKOR 0 SANGAT KORUP  
DAN SKOR 100 SANGAT  
BERSIH. PERINGKAT 85 DARI  
180 NEGARA**



**INDEKS PERSEPSI  
KORUPSI TAHUN 2020  
NILAI 37 PADA SKALA 0 -  
100. TURUN 3 POINT  
DIBANDINGKAN TAHUN  
2019. PERINGKAT 102 DARI  
180 NEGARA. INDONESIA  
POSISINYA DI BAWAH  
TIMOR LESTE (40). SKOR  
RATA-RATA GLOBAL 43.**



***KDO → Sebuah proses di mana seorang pemimpin mempengaruhi dan memberikan contoh kepada pengikutnya dalam upaya mencapai tujuan organisasi.***





**Pemimpin yg baik  
bukan dilihat dari  
seberapa banyak  
orang yg menjadi  
pengikutnya, bukan  
juga dilihat dari  
seberapa lama ia  
memimpin....**



**Pemimpin yg baik  
dapat dilihat dari  
seberapa banyak  
ia mampu  
menciptakan  
sosok pemimpin  
yang baru**



**Kepemimpinan menjadi salah satu faktor penting bagi keberhasilan sebuah organisasi. Karena itu, ada beberapa sikap kepemimpinan dalam organisasi yg perlu diterapkan oleh seorang pemimpin**



# Menjalin kedekatan dengan anak buah



**01**

KDO akan efektif jika seorang pemimpin telah mendapatkan respek dari anak buah

**02**

Bisa dibangun dengan menjalin kedekatan dengan mereka

**03**

Mereka akan percaya dan mau mengikuti arahan Anda

# Memberikan semangat dan motivasi



**01**

KDO bukan hanya persoalan pangkat dan jabatan

**02**

Tetapi KDO adalah bagaimana seorang pemimpin dapat memberikan semangat & motivasi

**03**

Bahkan, untuk setiap hal kecil dari pekerjaan yang anak buah Anda lakukan

**01**

*KDO adalah tentang kepercayaan. Berikan anak buah Anda kepercayaan & tanggung jawab*

**02**

*Jika ada hal yang tidak sejalan, jangan langsung dihakimi*

**03**

*Berikan umpan balik agar ke depannya mereka tidak takut salah dalam mengambil sebuah keputusan*



*Catatan Kritis Seorang Birokrat*

## " Pro Kontra... Kehadiran IKN "

Sebuah catatan kritis akan selalu menarik untuk dibaca. Terlebih penulisnya seorang pejabat penting pemerintah, eseton dua, di sebuah provinsi yang dikenal kaya. Kaltim kaya dan karena itu jadi lumbung pendapatan negara. Kekayaan alamnya dikeruk siang malam, nyaris tanpa henti, untuk membiayai pembangunan jembatan, jalan dan infrastruktur lainnya di Nusantara.

Tidak semua pejabat mampu menulis. Kalaupun bisa menulis, umumnya tidak cukup keberanian untuk menceritakan apa adanya. Tetapi, Mohammad Jauhar Efendi – akrab disapa Johar atau Jauhar – tidak termasuk dalam kelompok itu. Di tengah kepadatan tugas dan kesibukannya sebagai Kepala Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Pendes

Provinsi, kemudian Asisten Pemerintahan dan Kesra Sekda Prov. Kaltim, serta sekarang menjadi Pejabat Fungsional Widyaiswara Ahli Utama, ia masih sempat menorehkan catatan-catatan kritisnya.

Catatan kritisnya terkait banyak hal. Suatu kali, Johar mengajak kita menengok ke belakang di awal reformasi. Bahwa eforia reformasi juga telah merasuk ke masyarakat desa-desa di wilayah Babulu dan Penajam. Dua kecamatan di Kabupaten Paser (sekarang masuk wilayah Kabupaten PPU) itu ia pimpin tahun 1997-1999.

Kali lain, Johar juga tidak bisa diam saja melihat rendahnya respon pemerintah saat ini dalam menyikapi beragam masalah publik dan tuntutan perkembangan zaman. Buku yang sekarang ada di tangan Anda ini adalah hasil "ketidakdamaian"-nya atas apa-apa yang ia lihat, dengar dan rasakan.

### *Apresiasi :*

- DR. Ir. H. Isran Noor, M.Si (Gubernur Kalimantan Timur)
- DR.Drs.H. Awang Faroak Ishak MM, M.Si (Gubernur Kaltim 2008-2018)
- DR.Ir.H. Irianto Lambrie, MM (Gubernur Kalimantan Utara 2016-2021)
- Prof.DR.H. Budiman Rusli, Drs. MS (Guru Besar Universitas Padjajaran)
- EFendi Gazali, PhD, MPS ID (Pakar Komunikasi Universitas Indonesia)
- Prof. DR. Sadu Wasistiono, MS (Guru Besar Institut Pemerintahan Dalam Negeri)
- Dra. Nina Dewi. M.AP (Kepala BPSDM Provinsi Kalimantan Timur)



Cetakan Ketiga



MOH JAUHAR EFENDI

## " Pro Kontra Kehadiran IKN "



*Catatan Kritis Seorang Birokrat*

## " Pro Kontra... Kehadiran IKN "

Cetakan  
Ketiga

MOH JAUHAR EFENDI





**Jauhar Efendi**



**jauhar\_efendi**



**Jauhar Efendi**



**0812-533-26-576**





# Sekian dan Terima Kasih

Do you have any questions?

[youremail@freepik.com](mailto:youremail@freepik.com)  
+91 620 421 838  
[yourcompany.com](http://yourcompany.com)



**CREDITS:** This presentation template was created by **Slidesgo**, including icons by **Flaticon** and infographics & images by **Freepik**

Please keep this slide for attribution

